



# *FACT BOOK*

2022年11月11日  
(November 11, 2022)

東武鉄道株式会社  
TOBU RAILWAY CO.,LTD.

# 目次

・ I . 連結決算データ Consolidated Financial Statements	P 2
・ II . 連結決算データ（セグメント別） Consolidated Segment Information	P 3
・ III . 単体決算データ Non-Consolidated Financial Statements	P 4
・ IV . 鉄道旅客運賃収入の推移 Trends of Revenue from Railway Operations	P 5
・ V . 鉄道輸送人員の推移 Trends of Passengers Carried	P 6
・ VI . 東武鉄道の鉄道事業の概要 Tobu Railway Lines	P 7
・ VII . 東武グループの主な施設 Main facilities of Tobu Group	P 8

# I. 連結 Consolidated 決算データ Financial Statements

(百万円 ¥millions)

		2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2021/9	2022/9
営業収益	Revenue from Operations	593,649	583,268	574,334	568,887	569,519	617,543	653,874	496,326	506,023	233,831	285,422
営業利益	Operating Income	56,013	53,158	64,399	68,335	66,645	67,295	62,653	△ 13,577	24,732	6,678	24,097
支払利息	Interest Expenses	10,569	9,826	9,128	7,963	7,093	6,766	6,501	6,300	5,822	3,008	2,873
持分法投資損益	Equity in Income of Affiliates	△36	△8	89	115	202	111	△69	△ 160	△ 69	△82	12
経常利益	Recurring Income	51,931	46,138	56,006	62,128	62,286	62,972	58,414	△ 9,892	27,406	8,620	23,151
特別利益	Extraordinary Profit	8,951	15,769	12,854	9,039	10,989	6,359	4,296	5,012	3,017	681	5,315
特別損失	Extraordinary Loss	7,735	4,342	22,281	14,351	15,805	27,715	8,552	17,399	6,523	3,070	8,085
親会社株主に帰属する 当期（四半期）純利益	Profit attributable to owners of parent	31,521	30,653	27,277	36,137	36,025	28,024	35,530	△ 24,965	13,453	1,664	13,030
利益剰余金	Retained Earnings	115,568	131,681	152,735	180,765	208,973	229,476	256,511	225,891	234,853	224,778	245,081
自己資本当期純利益率（ROE）	Return on Equity (%)	9.7	8.7	7.1	8.9	8.3	6.2	7.7	—	3.0	—	—
総資産当期利益率（ROA）	Return on Assets (%)	2.1	2.0	1.7	2.3	2.2	1.7	2.2	—	0.8	—	—
総資産	Total Assets	1,480,938	1,596,725	1,592,475	1,597,733	※3 1,618,274	1,643,190	1,656,092	1,682,497	1,689,855	1,674,371	1,699,286
純資産	Shareholders' Equity	354,066	394,826	411,282	442,772	460,582	469,276	473,969	453,103	459,219	453,522	472,091
有利子負債	Interest-bearing Debt	776,010	830,035	823,474	799,737	790,290	793,137	789,533	837,279	808,507	829,841	800,914
借入金	Loans	571,868	630,452	630,006	610,980	608,764	618,998	609,298	661,269	634,971	605,529	588,972
社債（コマーシャル・ペーパー含む）	Bonds (including Commercial papers)	159,470	159,470	158,000	158,000	157,400	157,400	168,240	168,320	168,200	218,260	208,140
鉄道・運輸機構未払金	Deferred payment sale obligation with Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency	44,672	40,114	35,469	30,757	24,125	16,739	11,994	7,690	5,335	6,051	3,801
減価償却費	Depreciation	52,669	51,629	52,912	52,780	52,499	53,477	55,442	56,664	55,570	26,774	26,436
設備投資	※1 Capital Expenditures	72,049	168,798	85,411	71,936	84,971	87,466	103,116	70,871	56,149	20,589	23,845
営業活動キャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	97,832	94,825	78,114	87,470	91,967	88,191	101,136	39,504	66,851	—	—
投資活動キャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	△53,196	△142,903	△ 63,593	△ 55,881	△ 66,951	△ 76,094	△ 75,621	△ 66,283	△ 30,964	—	—
財務活動キャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	△36,758	46,830	△ 12,102	△ 29,907	△ 34,111	△ 8,598	△ 22,577	40,362	△ 35,005	—	—
連結子会社数	Number of Consolidated Subsidiaries	90	88	86	85	81	81	80	80	78	80	70
持分法適用会社数	Number of Equity-method Affiliates	7	7	7	6	5	3	3	3	3	3	3
連結従業員数（就業員数）	Number of Employee	19,799	19,559	19,770	19,514	19,211	20,347	20,112	20,345	19,621	20,019	19,100
一株当たり配当額（円）	Annual Dividend per Share(¥)	6.00	6.00	6.00	6.50	※2 21.00	35.00	40.00	20.00	20.00	10.00	15.00

※1 設備投資額は工事ベースで記載しております。

※2 普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行ったため、中間配当3.5円、期末配当17.5円を含んでおります。

※3 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用したため、2018年3月期につきましては遡及適用後の数値を記載しております。

※4 2022年3月期の期首より「収益認識に関する会計基準」を適用しております。

## II. 連結 Consolidated

### セグメント情報 Segment Information

(百万円 ¥millions)

		2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2021/9	2022/9
営業収益	Revenue from Operations	593,649	583,268	574,334	568,887	569,519	617,543	653,874	496,326	506,023	233,831	285,422
運輸業	Transportation	216,660	211,960	216,631	216,170	215,802	217,107	215,427	159,122	173,264	84,545	93,414
レジャー業	Leisure	75,211	79,612	79,006	76,792	78,620	77,944	72,072	39,055	108,311	35,068	82,142
不動産業	Real Estate	63,867	56,808	54,505	55,828	53,649	61,943	67,912	54,228	62,203	34,965	22,671
流通業	Merchandise Sales	207,809	205,055	199,442	194,915	192,808	228,161	266,418	216,253	136,640	66,777	81,365
その他業	Others	96,061	95,635	91,027	94,507	96,896	103,014	110,513	88,863	89,497	42,506	36,628
消去	Elimination	△ 65,961	△ 65,804	△ 66,280	△ 69,326	△ 68,258	△ 70,627	△ 78,469	△ 61,196	△ 63,894	△ 30,032	△ 30,800
営業利益	Operating Income	56,013	53,158	64,399	68,335	66,645	67,295	62,653	△ 13,577	24,732	6,678	24,097
運輸業	Transportation	30,062	30,941	37,649	40,696	41,167	41,116	37,659	△ 5,224	11,759	5,133	9,676
レジャー業	Leisure	12,077	7,999	8,208	6,791	6,907	6,069	3,116	△ 18,484	△ 1,182	△ 4,738	8,322
不動産業	Real Estate	8,077	9,511	14,002	14,394	12,637	14,082	14,468	13,702	15,559	8,484	5,096
流通業	Merchandise Sales	1,484	634	395	1,897	2,209	2,048	3,364	△ 5,384	△ 3,976	△ 3,070	669
その他業	Others	5,215	4,700	5,235	6,196	4,902	5,073	5,375	2,876	3,526	1,098	555
消去	Elimination	△ 903	△ 627	△ 1,092	△ 1,641	△ 1,178	△ 1,096	△ 1,330	△ 1,063	△ 953	△ 228	△ 222
総資産	Total Assets	1,480,938	1,596,725	1,592,475	1,597,733	※2 1,618,274	1,643,190	1,656,092	1,682,497	1,689,855	1,674,371	1,699,286
運輸業	Transportation	811,844	910,053	912,319	914,957	930,405	948,552	972,327	975,485	980,219	973,077	975,468
レジャー業	Leisure	176,125	175,337	194,139	196,081	208,464	215,417	225,098	235,637	244,514	230,899	258,884
不動産業	Real Estate	408,139	415,534	416,313	417,575	418,295	355,310	343,932	345,571	341,364	351,098	345,649
流通業	Merchandise Sales	101,688	106,462	102,559	101,420	102,757	141,806	142,256	134,971	127,353	130,500	131,280
その他業	Others	191,603	206,830	212,908	221,894	242,880	257,305	251,121	249,151	255,845	244,842	264,256
消去	Elimination	△ 208,463	△ 217,492	△ 245,765	△ 254,196	△ 284,529	△ 275,201	△ 278,644	△ 258,321	△ 259,441	△ 256,048	△ 276,251
減価償却費	Depreciation	52,669	51,629	52,912	52,780	52,499	53,477	55,442	56,664	55,570	26,774	26,436
運輸業	Transportation	33,375	31,819	33,225	32,861	33,054	33,442	34,713	35,073	33,354	15,859	15,391
レジャー業	Leisure	6,066	5,971	5,870	5,801	5,492	5,479	5,460	6,499	6,722	3,314	3,213
不動産業	Real Estate	9,334	9,722	9,859	10,251	10,186	10,121	10,146	10,120	10,304	5,102	5,138
流通業	Merchandise Sales	2,503	2,630	2,584	2,523	2,395	3,025	3,678	3,410	3,606	1,743	1,940
その他業	Others	1,389	1,486	1,371	1,342	1,370	1,407	1,443	1,560	1,581	753	752
設備投資	※1 Capital Expenditures	72,049	168,798	85,411	71,936	84,971	87,466	103,116	70,871	56,149	20,589	23,845
運輸業	Transportation	39,975	132,574	44,068	51,663	48,208	53,778	63,962	45,809	41,351	13,888	13,091
レジャー業	Leisure	15,048	3,710	23,391	6,768	19,385	9,050	18,377	9,760	1,243	691	957
不動産業	Real Estate	12,267	26,787	12,464	10,469	13,461	19,588	14,096	9,742	8,024	3,395	7,989
流通業	Merchandise Sales	3,081	2,202	3,876	1,434	2,471	3,256	4,685	4,085	3,577	1,652	1,289
その他業	Others	1,676	3,524	1,609	1,600	1,445	1,791	1,994	1,473	1,952	961	518

※1 設備投資額は工事ベースで記載しております。

※2 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用したため、2018年3月期につきましては遡及適用後の数値を記載しております。

※3 2022年3月期の期首より「収益認識に関する会計基準」を適用しております。

※4 2023年3月期の期首よりセグメント区分を変更しております。

### Ⅲ. 単体 Non-consolidated

### 決算データ Financial Statements

(百万円 ¥millions)

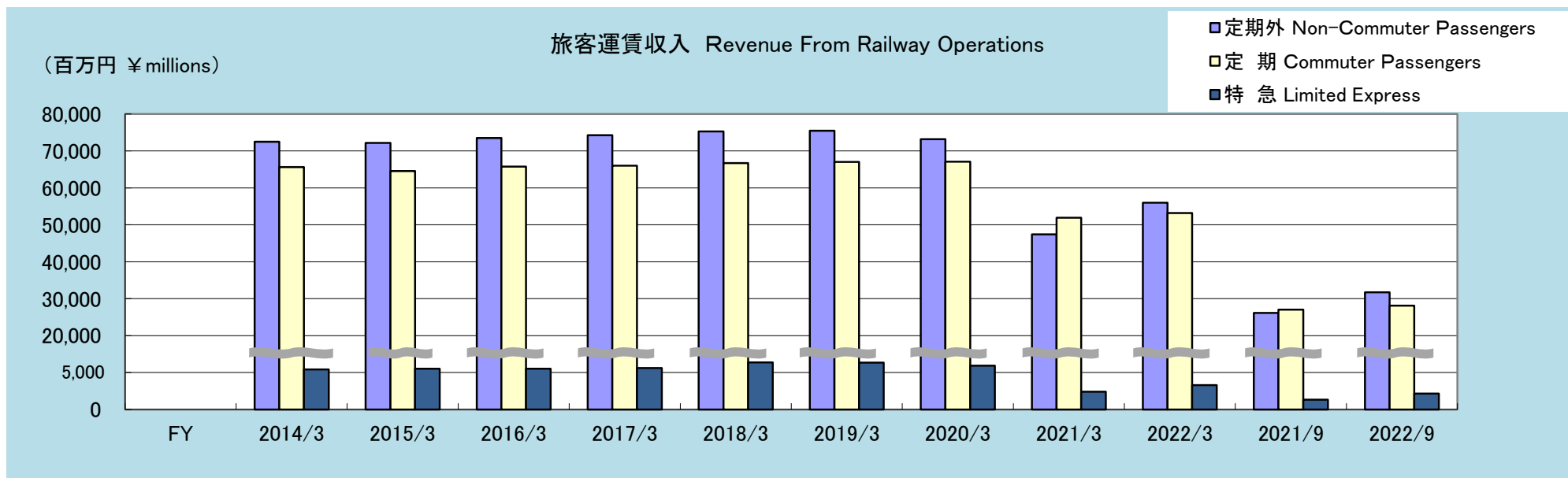
		2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2021/9	2022/9
営業収益	Revenue from Operations	229,454	221,825	222,617	223,761	222,356	231,907	232,788	167,696	188,851	96,980	93,946
鉄道事業	Railways	158,906	157,613	159,894	160,668	163,291	163,948	161,311	115,887	126,417	61,488	68,843
開発事業	Real estate activities and other	70,547	64,212	62,723	63,093	59,065	67,959	71,477	51,808	62,433	35,492	25,103
土地建物賃貸事業	Land and building leasing	42,308	42,187	41,650	41,280	41,762	42,166	42,666	40,147	38,990	19,240	18,132
土地建物分譲事業	Land and building selling	16,032	9,968	8,362	9,484	4,673	13,017	17,090	6,391	14,893	12,495	1,258
レジャー事業	Leisure	12,207	12,057	12,711	12,329	12,630	12,776	11,720	5,269	8,549	3,756	5,712
営業費用	Cost of Revenue from Operations	194,919	184,396	175,283	173,164	172,188	180,360	184,808	160,371	165,496	85,014	81,365
人件費	Personnel Expenses	41,604	40,853	33,031	29,698	30,855	30,501	29,096	28,714	25,294	13,644	14,485
物件費	Property Expenses	79,245	72,925	76,316	77,185	77,300	77,952	79,136	65,695	67,346	31,908	34,920
動力費	Power expenses	9,296	9,603	8,248	7,205	7,474	8,176	8,053	7,010	7,766	3,575	4,966
諸税	Taxes	9,283	9,411	10,016	10,819	10,946	11,168	11,328	10,705	11,140	5,741	5,860
分譲原価	Cost of Land and building selling	14,754	12,040	6,690	7,269	4,515	10,999	14,643	4,585	11,221	9,546	857
減価償却費	Depreciation	40,734	39,564	40,983	40,988	41,098	41,564	42,550	43,659	42,727	20,598	20,276
営業利益	Operating Income	34,534	37,429	47,334	50,597	50,167	51,547	47,979	7,325	23,355	11,966	12,580
営業外利益	Non-operating Income	8,216	4,643	3,747	3,080	3,396	3,089	2,748	4,160	3,517	1,931	1,534
営業外損失	Non-operating Expenses	12,788	12,078	12,439	11,130	9,474	8,951	8,747	8,535	7,171	3,679	3,631
経常利益	Recurring Income	29,962	29,994	38,641	42,546	44,089	45,684	41,980	2,950	19,701	10,217	10,484
特別利益	Extraordinary Profit	7,439	13,330	11,700	8,397	6,494	5,291	3,609	4,029	4,794	298	5,034
特別損失	Extraordinary Loss	5,833	4,738	16,018	10,061	13,464	6,399	6,075	28,965	2,355	506	6,770
当期純利益	Net Income	20,188	20,010	22,361	28,771	23,102	30,850	27,071	△ 21,607	16,044	6,848	6,057
総資産	Total Assets	1,375,379	1,477,008	1,472,169	1,487,353	1,513,010	1,559,584	1,560,929	1,571,092	1,577,048	1,566,636	1,579,053
純資産	Shareholders' Equity	297,641	318,699	329,982	355,221	364,933	383,452	383,618	363,007	373,696	367,482	379,585
有利子負債	Interest-bearing Debt	854,401	917,970	914,589	903,533	911,799	927,462	915,415	954,249	929,243	945,318	933,403
借入金	Loans	646,459	714,587	717,620	711,276	728,674	751,723	734,421	778,059	755,408	720,766	721,101
社債 (コマーシャル・ペーパー含む)	Bonds (including Commercial papers)	163,270	163,270	161,500	161,500	159,000	159,000	169,000	168,500	168,500	218,500	208,500
鉄道・運輸機構未払金	Deferred payment sale obligation with Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency	44,672	40,114	35,469	30,757	24,125	16,739	11,994	7,690	5,335	6,051	3,801
設備投資	※1 Capital Expenditures	48,108	157,426	71,798	61,913	69,969	77,206	87,764	56,895	46,180	15,612	19,405
従業員数 (就業員数)	Number of Employee	4,315	4,305	3,469	3,476	3,477	3,510	3,519	3,531	3,470	3,541	3,395
一株当たり配当額 (円)	Annual Dividend per Share (¥)	6.00	6.00	6.00	6.50	※2 21.00	35.00	40.00	20.00	20.00	10.00	15.00

※1 設備投資額は工事ベースで記載しております。

※2 普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行ったため、中間配当3.5円、期末配当17.5円を含んでおります。

※3 2022年3月期の期首より「収益認識に関する会計基準」を適用しております。

## IV. 鉄道旅客運賃収入の推移 Trends of Revenue from Railway Operations



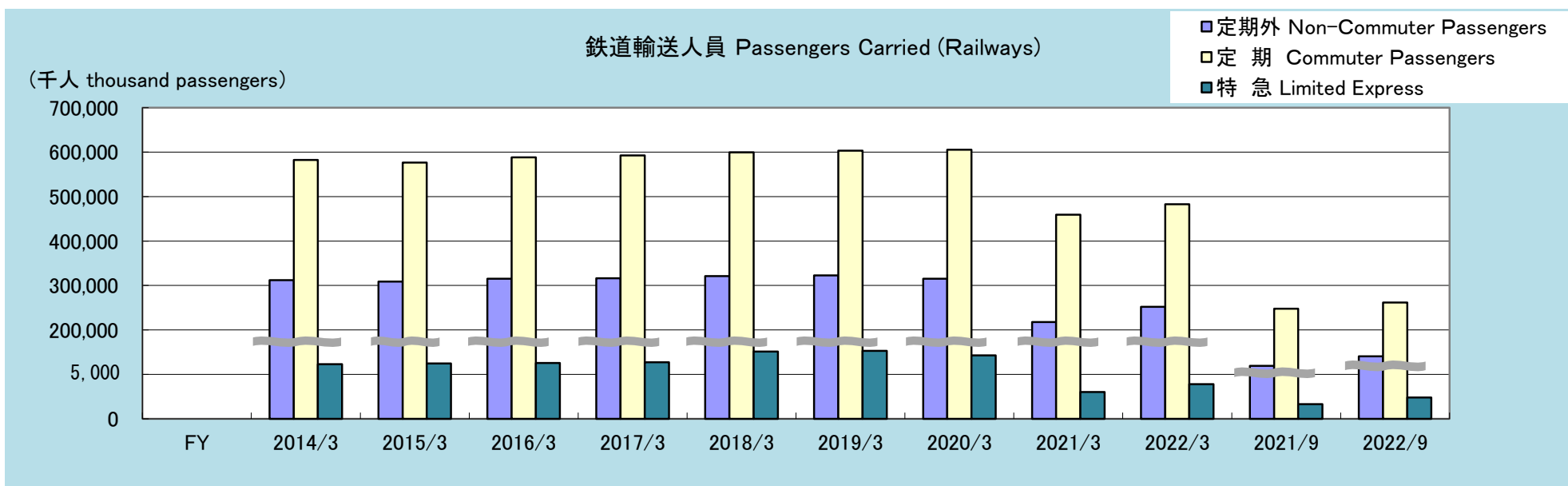
旅客運賃収入 Revenue from Railway Operations

(百万円 ¥millions)

	FY	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2021/9	2022/9
定期外	Non-Commuter Passengers※1	72,447	72,166	73,514	74,246	75,248	75,455	73,194	47,432	55,950	26,144	31,732
定期	Commuter Passengers	65,634	64,534	65,754	66,031	66,672	67,035	67,109	51,893	53,209	27,011	28,139
	通勤 Business Commutation	57,467	56,773	57,785	58,065	58,735	59,165	59,391	47,792	47,232	23,807	24,453
	通学 School Commutation	8,167	7,761	7,969	7,966	7,937	7,870	7,718	4,101	5,977	3,204	3,686
合計	Total	138,081	136,700	139,268	140,277	141,920	142,490	140,303	99,325	109,159	53,155	59,871
特急	Limited Express	5,432	5,509	5,519	5,604	6,388	6,356	5,936	2,419	3,296	1,321	2,145

※1 2017/3以降にはTJライナー、2018/3以降にはSL・DL、2021/3以降にはTHライナーの座席指定料金を含んでおります。

## V. 鉄道輸送人員の推移 Trends of Passengers Carried



輸送人員 Passengers Carried (Railways)

(千人 thousand passengers)

	FY	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2021/9	2022/9
定期外 Non-Commuter Passengers		311,925	308,781	315,411	316,388	321,147	322,903	315,305	217,754	251,971	119,118	140,490
定期 Commuter Passengers		582,309	576,266	588,349	592,493	599,335	603,535	605,670	459,292	483,013	247,940	261,544
通勤 Business Commutation		424,244	424,267	432,475	436,448	443,303	448,306	452,821	375,187	364,342	184,114	188,514
通学 School Commutation		158,065	151,999	155,874	156,045	156,032	155,229	152,849	84,105	118,671	63,826	73,030
合計 Total		894,234	885,047	903,760	908,881	920,482	926,438	920,975	677,046	734,984	367,058	402,034
特急 Limited Express		6,157	6,243	6,278	6,370	7,562	7,643	7,138	3,012	3,904	1,649	2,395

# VI. 東武鉄道の鉄道事業の概要 Tōbu Railway Lines

営業キロ (Distance) 463.3キロ (Kilometers)

2022年9月30日現在 (September 30,2022)

東武本線 (Tōbu Main Line)・東武東上線 (Tōbu Tōjō Line)

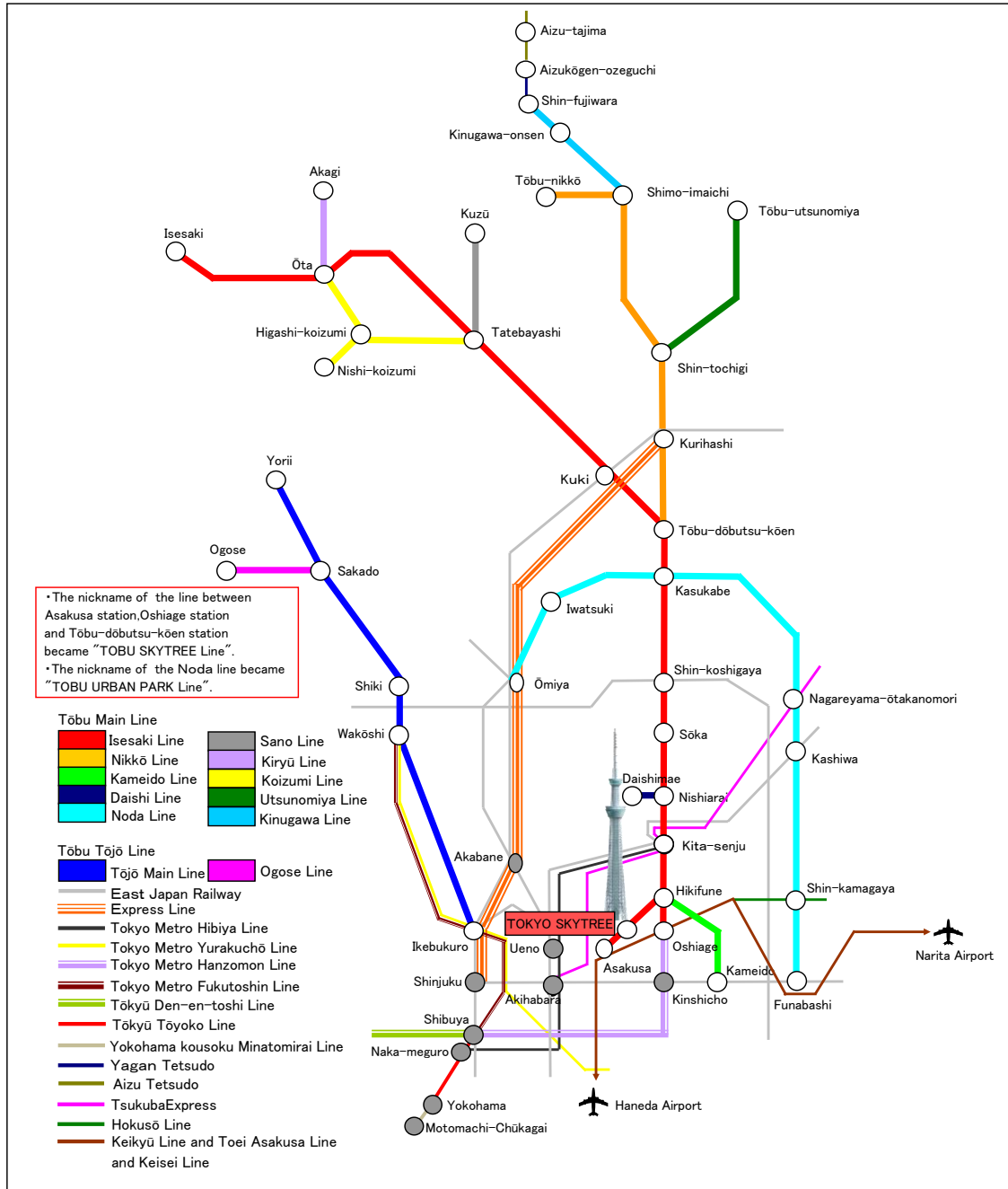
線名 Name	区間 Between (stations)	営業キロ Distance	旅客駅数 Number of traveler stations
<b>東武本線 Tōbu Main Line</b>			
伊勢崎線 Isesaki Line	浅草～伊勢崎※1 Asakusa and Isesaki	114.5	54
日光線 Nikkō Line	東武動物公園～東武日光 Tōbu-dōbutsu-kōen and Tōbu-nikkō	94.5	25
亀戸線 Kameido Line	曳舟～亀戸 Hikifune and Kameido	3.4	4
大師線 Daishi Line	西新井～大師前 Nishiarai and Daishimae	1.0	1
野田線 Noda Line	大宮～船橋※2 Ōmiya and Funabashi	62.7	34
佐野線 Sano Line	館林～葛生 Tatebayashi and kuzū	22.1	9
桐生線 Kiryū Line	太田～赤城 Ōta and Akagi	20.3	7
小泉線 Koizumi Line	館林～西小泉・太田～東小泉 Tatebayashi and Nishi-koizumi Ōta and Higashi-koizumi	18.4	7
宇都宮線 Utsunomiya Line	新栃木～東武宇都宮 Shin-tochigi and Tōbu-utsunomiya	24.3	10
鬼怒川線 Kinugawa Line	下今市～新藤原 Shimo-imaichi and Shin-fujiwara	16.2	8
計 Subtotal		377.4	159
<b>東武東上線 Tōbu Tōjō Line</b>			
東上本線 Tōjō Main Line	池袋～寄居 Ikebukuro and Yorii	75.0	39
越生線 Ogose Line	坂戸～越生 Sakado and Ogose	10.9	7
計 Subtotal		85.9	46
合計 Total		463.3	205

他社との乗り入れ Direct Connection Service

線名 Name	区間 Between (stations)	営業キロ Distance	記事 Article
JR東日本 East Japan Railway	栗橋～新宿 Kurihashi and Shinjuku	54.3	特急列車の直通運転 Express Line
東京メトロ日比谷線 Tokyo Metro Hibiya Line	北千住～中目黒 Kita-senju and Naka-meguro	20.3	
東京メトロ半蔵門線 Tokyo Metro Hanzōmon Line	押上～渋谷 Oshiage and Shibuya	16.7	
東急田園都市線 Tōkyū Den-en-tōshi Line	渋谷～中央林間 Shibuya and Chūō-rinkan	31.5	
東京メトロ有楽町線 Tokyo Metro Yurakuchō Line	和光市～新木場 Wakōshi and Shin-kiba	28.3	
東京メトロ副都心線 Tokyo Metro Fukutoshin Line	和光市～渋谷 Wakōshi and Shibuya	20.2	
東急東横線・ Tōkyū Tōyoko Line	渋谷～横浜 Shibuya and Yokohama	24.2	
横浜高速みなとみらい線 Yokohama kōsoku Minatomirai Line	横浜～元町・中華街 Yokohama and Motomachi-Chūkagai	4.1	
野岩鉄道 Yagan Tetsudo	新藤原～会津高原尾瀬口 Shin-fujiwara and Aizukōgen-ozeguchi	30.7	
会津鉄道 Aizu Tetsudo	会津高原尾瀬口～会津田島 Aizukōgen-ozeguchi and Aizu-tajima	15.4	

※1浅草～押上～東武動物公園間は路線愛称名「東武スカイツリーライン」 ※2路線愛称名「東武アーバンパークライン」

Tōbu Railway Lines (major stations only)





## VII. 東武グループの主な施設 Main facilities of Tobu Group

2022年9月30日現在  
as of September 30,2022

### 遊園地・動物園・テーマパーク Amusement Park, Zoological and Theme Park

施設名 Name	最寄駅名(当社) Nearby station
東武動物公園 東武乗馬クラブ&クレイン 東武スーパープール	Tobu-Dobutsu-Koen 東武動物公園駅 Tobu-Dobutsu-Koen Sta
東武ワールドスクウェア	Tobu World Square 東武ワールドスクウェア駅 Tobu World Square Sta

### ホテル Hotels

施設名 Name	客室数 Number of rooms
コートヤード・マリオット銀座東武ホテル	Courtyard Marriott Ginza Tobu Hotel 206
ACホテル・バイ・マリオット東京銀座	AC Hotel by Marriott Tokyo Ginza 296
東武ホテルレバント東京	Tobu Hotel Levant Tokyo 383
成田東武ホテルエアポート	Narita Tobu Hotel Airport 484
宇都宮東武ホテルグランデ	Utsunomiya Tobu Hotel Grande 148
品川東武ホテル	Shinagawa Tobu Hotel 190
渋谷東武ホテル	Shibuya Tobu Hotel 205
浅草東武ホテル	Asakusa Tobu Hotel 253
和光市東武ホテル	Wakoshi Tobu Hotel 158
川越東武ホテル	Kawagoe Tobu Hotel 168
ザ・リッツ・カールトン日光	The Ritz-Carlton, Nikko 94
フェアフィールド・バイ・マリオット札幌	Fairfield by Marriott Sapporo 254
上尾東武ホテル	AGEO TOBU HOTEL 84
仙台国際ホテル	Sendai Kokusai Hotel 234
日光アストリアホテル	NIKKO ASTRAEA HOTEL 63
蔵王アストリアホテル	ZAO ASTRAEA HOTEL 53
日光金谷ホテル	Nikko Kanaya Hotel 68
中禅寺金谷ホテル	Chuzenji Kanaya Hotel 57

### 百貨店 Department Stores

支店名 Branch name	運営会社 Operating company
池袋店	Ikebukuro (株)東武百貨店
船橋店	Funabashi TOBU DEPARTMENT STORE
宇都宮店	Utsunomiya (株)東武宇都宮百貨店
大田原店	Ootawara TOBU UTSUNOMIYA
栃木市役所店	Tochigi-city Hall DEPARTMENTSTORE CO.,LTD.

### ストア Supermarkets

展開地域・店舗数 Area and Number of Shops	運営会社 Operating company
東京都 25店舗	Tokyo 25shops (株)東武ストア
埼玉県 25店舗	Saitame 25shops TOBU STORE CO.,LTD.
千葉県 13店舗	Chiba 13shops
合計 63店舗	total 63shops

### ショッピングセンター Shopping Centers

物件名 Name	店舗数 Number of shops
東京ソラマチ	TOKYO Solamachi 312
新越谷ヴァリエ	Shin-koshigaya VARIE 131
草加ヴァリエ	Soka VARIE 28
浅草エキミセ	EKIMISE Asakusa 43
エキアプレミエ和光	EQUIA PREMIE Wako 29